

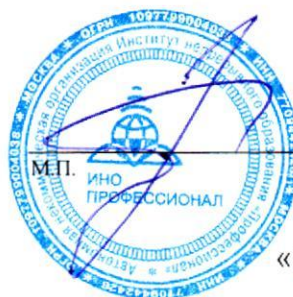
**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
ИНСТИТУТ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ПРОФЕССИОНАЛ»
(ИНО «ПРОФЕССИОНАЛ»)**

Согласовано
Директор ООО «Оргинформика»

Утверждаю
Директор ИНО «Профессионал»



В.И. Гулевых



Н.А. Тихомиров

«15» января 2018г.

**КОНЦЕПЦИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
АНО ИНО «ПРОФЕССИОНАЛ»**

Дополнительное профессиональное образование является трендом непрерывного образования в условиях развития цифровой экономики и связанной с этим реструктуризацией целых отраслей, что приводит к быстрому изменению спроса на профессии и компетенции. Новые профессии/специальности появляются как ответ на потребности общества в использовании создаваемых им новых научных знаний и технологий в сфере производства товаров и услуг.

Институт непрерывного образования «Профессионал» (ИНО «Профессионал») сегодня — динамично развивающаяся организация, ориентированная на новейшие образовательные технологии электронного обучения и опирающаяся в своей деятельности на новейшие научные достижения в области образования. Имеет соответствующую материально-техническую базу, необходимую для обеспечения реализации программ дополнительного профессионального образования.

Стратегический план развития ИНО «Профессионал» разрабатывается в соответствии с миссией организации и с учетом главной цели и приоритетов развития.

Миссия ИНО «Профессионал» – удовлетворение потребностей граждан в интеллектуальном, культурном и нравственном развитии, приобретении ими необходимого уровня образования и квалификации в избранной области профессиональной деятельности, а также организация профессиональной переподготовки и повышения квалификации. Мы стремимся путем внедрения образовательных инноваций, совершенствования дидактики, информатизации и роботизации образовательного процесса по дополнительным профессиональным программам привлекать ведущих ученых и специалистов, позволяющих давать высококачественный образовательный контент слушателям на месте их нахождения.

Главная цель ИНО «Профессионал» — комплексная подготовка высококвалифицированных специалистов в соответствии с потребностями рынка труда и личностным развитием обучающихся.

Приоритетами развития являются:

- - Мониторинг потребностей рынка труда для выбора наиболее актуальных и востребованных профессий и компетенций.
 - Создание материально-технической базы и организационных условий для оказания услуг высокого качества по всем видам деятельности (образовательной, методической, консультационной, просветительской и др.).
 - Разработка платформенных решений для дистанционного обучения слушателей, в том числе лиц с ограниченными возможностями здоровья, с применением цифровых технологий и телекоммуникаций.
 - Развитие сетевой формы реализации дополнительных профессиональных программ для обеспечения возможности освоения обучающимися программ с использованием ресурсов нескольких организаций, осуществляющих образовательную деятельность.
 - Развитие корпоративной культуры организации: психологический климат, единство целей и мотивированность на их достижение, клиентоориентированность при предоставлении услуг.
 - Развитие кадрового потенциала: расширение круга лиц, привлекаемых к образовательной деятельности, содействие повышению квалификации преподавателей и других сотрудников ИНО «Профессионал», создание условий для их развития и самосовершенствования.
 - Стабилизация и укрепление финансового положения организации, развитие рекламно-информационной деятельности с целью расширения контингента обучающихся.
 - Развитие системы социального партнерства, организация коллабораций образовательных организаций разного вида с целью привлечения их к

крупномасштабному инновационному процессу непрерывного образования на месте нахождения обучающегося.

Базовые принципы стратегического плана развития Института проецируются на основные направления его деятельности:

- образовательную деятельность;
- деятельность в области информатизации;
- повышение эффективности управленческой деятельности в ИНО «Профессионал»;
- экономико-финансовую деятельность;
- развитие материальной базы;
- деятельность по развитию системы социального партнерства.

Образовательная деятельность

Стратегические цели:

- Обеспечение высокого уровня профессионального образования обучающихся ИНО «Профессионал».
- Усиление позиций и повышение статуса ИНО «Профессионал» в сфере образовательной деятельности.
- Создание системы непрерывного профессионального образования специалистов в течение всего периода их трудовой деятельности.
- Максимальное использование научно-методического потенциала ИНО «Профессионал» в обеспечении образовательного процесса.
- Формирование гражданской позиции обучающихся, социально значимых ценностей, гражданских и профессиональных качеств, ответственности за принятие решений.
- Освоение обучающимися новых социальных навыков и ролей, развитие культуры социального поведения.

Стратегические задачи:

- Обновление содержания дополнительного профессионального образования на основе требований квалификационных справочников, профессиональных стандартов, Федеральных государственных образовательных стандартов с учетом требований рынка труда, изменения профессий и компетенций.
- Совершенствование системы контроля и управления качеством образования.
- Создание системы кадрового обеспечения образовательного процесса.
- Освоение инновационных подходов в обучении; усиление роли самостоятельной работы обучающихся.
- Развитие дистанционных технологий обучения и контроля знаний.
- Системный подход к формированию спектра дополнительных профессиональных программ, наиболее полно отвечающих потребностям обучающихся и работодателей.
- Регулярный анализ дополнительных профессиональных программ и мониторинг востребованности обучающихся ИНО «Профессионал».
- Интенсивное развитие информационного обеспечения образовательной деятельности, в том числе библиотечного обеспечения.
- Совершенствование системы повышения квалификации, стимулирования и закрепления кадров.
- Поддержка и развитие разнообразных форм сотрудничества с научно-исследовательскими, промышленными, проектными, иными организациями и предприятиями.
- Обеспечение условий для формирования воспитательной среды в условиях электронного обучения.
- Обеспечение условий социализации обучающихся через формирование ответственности за личное благосостояние и профессиональное развитие, освоение основных социальных навыков, практических умений в области экономики и социальных отношений.

- Совершенствование нормативно-правового обеспечения образовательной деятельности ИНО «Профессионал».

Деятельность в области информатизации

Стратегические цели:

- Внедрение инновационных образовательных технологий на основе цифровых платформенных решений, роботизации с элементами искусственного интеллекта.
- Подготовка обучающихся к профессиональной деятельности в условиях информатизации общества, цифровизации экономики, содействие предприятиям и организациям в решении проблемы информационного («цифрового») неравенства.

Стратегические задачи:

- Обеспечение на высоком количественном и качественном уровне оснащённости ИНО «Профессионал» техническими средствами информатизации.
- Обеспечение доступности обучающихся, в том числе лиц с ограниченными возможностями здоровья, а также преподавателей и сотрудников ИНО «Профессионал», образовательных и научных информационных ресурсов с использованием телекоммуникационных сетей.
- Развитие культуры использования научно-преподавательским составом информационно-коммуникационных технологий и новейших достижений в области информационной коммуникации в преподавательской и методической деятельности.
- Совершенствование единой коммуникационной информационной системы организации.

- Достижение высокого уровня подготовки обучающихся по использованию информационных технологий общего и профессионально ориентированного назначений.
- Расширение сотрудничества с образовательными, культурно-просветительскими, научными и другими организациями для решения задач информатизации образования.
- Обеспечение стабильного финансирования работ по информатизации ИНО «Профессионал».

Повышение эффективности управленческой деятельности в ИНО «Профессионал»

Стратегические цели:

- Оптимизация компетенций, разграничение функций, полномочий и ответственности управленческих структур различного уровня, их адаптация к новым экономическим условиям.
- Организация системы управленческих мероприятий по улучшению условий для профессиональной деятельности, социальных условий преподавателей и сотрудников ИНО «Профессионал».
- Создание положительного имиджа ИНО «Профессионал» с целью реализации интересов во всех сферах деятельности, включая международную.

Стратегические задачи:

- Совершенствование нормативно-правового обеспечения управленческой деятельности ИНО «Профессионал».
- Оптимизация распределения функций и разграничение полномочий управленческих структур различного уровня.

- Совершенствование инструментария мониторинговых исследований в рамках существующей Концепции, в том числе инструментария изучения степени удовлетворенности слушателей курсов повышения квалификации и профессиональной переподготовки различными сторонами образовательного процесса, инструментария мониторинговых исследований эффективности использования ИКТ при разработке и реализации дополнительных профессиональных программ.
- Формирование условий и поддержка инициатив по организации коллабораций, сетевого взаимодействия, а также расширение связей со средствами массовой информации и т.д.

Экономико-финансовая деятельность

Стратегические цели:

- Обеспечение устойчивой прибыли за счёт поддержки видов деятельности, приносящих доход, и повышения мотивации сотрудников на достижение значимого для организации результата.
- Обеспечение целесообразного и эффективного использования средств от образовательной деятельности для устойчивого развития ИНО «Профессионал» как организации дополнительного профессионального образования.

Стратегические задачи:

- Создание механизмов для получения устойчивой прибыли за счет поддержки видов деятельности, приносящих доход, и повышения мотивации сотрудников на достижение значимого для организации результата.
- Создание механизмов целесообразного и эффективного использования средств от образовательной деятельности для устойчивого развития

ИНО «Профессионал» как организации дополнительного профессионального образования.

- Определение принципов формирования фондов развития материальной базы ИНО «Профессионал».
- Расширение перечня образовательных услуг, оптимизация затрат на их реализацию.
- Участие в инвестиционных проектах по развитию материальной базы и социальной сферы ИНО «Профессионал».

Развитие материальной базы

Стратегические цели:

- Развитие материально-технической базы ИНО «Профессионал» в соответствии с потребностями образовательного процесса.
- Обеспечение рационального режима эксплуатации административно-хозяйственного оборудования.
- Создание атмосферы заинтересованности, ответственности сотрудников, обучающихся в сохранении и эффективном использовании помещений, оборудования, материалов.
- Рациональное и многопрофильное использование материально-технической базы.

Стратегические задачи:

- Разработка стандартов потребности в оборудовании и расходных материалах для обеспечения образовательного процесса с учетом перспектив развития
- Сохранение и развитие материально-технической базы в соответствии с изменяющимися потребностями образовательного процесса.

- Улучшение условий эксплуатации имеющегося оснащения и оборудования.

РЕАЛИЗАЦИИ КОНЦЕПЦИИ

Реализация Концепции стратегического развития ИНО «Профессионал» обеспечивается системой мероприятий, разрабатываемых всеми подразделениями организации.

Реализация Концепции регулярно обсуждается на заседаниях Правления ИНО «Профессионал», Учебного отдела с приглашением преподавателей и сотрудников.

На базе Концепции разрабатывается Программа развития ИНО «Профессионал». Ответственность за реализацию Концепции несут руководители подразделений, директор ИНО «Профессионал».